

Wprowadzenie do Lean Thinking

Prezentowane przez Janę Hocken, The LeanFarm
Project

www.leanfarm.nz

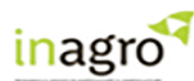


Resilience for Dairy (R4D) has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101000770



Materiały e-learningowe dostarczone w ramach R4D

Lean Management



To webinarium LeanFarm zostało przedstawione przez Janę Hocken z The LeanFarm Project. Jest ono udostępniane wyłącznie w celach edukacyjnych i informacyjnych. Informacje mają charakter ogólny i nie uwzględniają Twoich potrzeb, celów ani założeń. Oznacza to, że informacje te nie odnoszą się konkretnie do użytkownika i nie stanowią porady prawnej ani profesjonalnej. Żaden użytkownik nie powinien podejmować działań na podstawie jakichkolwiek materiałów zawartych w tym e-learningu bez uzyskania odpowiedniej porady prawnej lub innej profesjonalnej porady dotyczącej jego sytuacji od licencjonowanego specjalisty. Projekt LeanFarm udostępnia niniejszą prezentację e-learningową w formie elektronicznej pod warunkiem, że członek lub płacący użytkownik będzie korzystał z materiałów wyłącznie wewnątrz i do swoich indywidualnych celów. Oznacza to, że poza użytkownikiem materiały nie mogą być kopiowane, przesyłane, wysyłane pocztą elektroniczną, rozpowszechniane, udostępniane ani powielane w żaden inny sposób bez uprzedniej pisemnej zgody LeanFarm Project. Wszystkie materiały zawarte w niniejszej prezentacji są objęte prawami autorskimi i stanowią własność The LeanFarm Project i Improve8 Limited.

Witamy w module e-learningowym Wprowadzenie do Lean Thinking. Moduł ten stanowi ogólne wprowadzenie do metodologii lean management/lean manufacturing. Dowiesz się o Lean w hodowli bydła mlecznego i o tym, jak ta sprawdzona metodologia zarządzania może pomóc Twojemu gospodarstwu zwiększyć produktywność, ograniczyć marnotrawstwo i koszty, zbudować wydajny zespół i kulturę oraz osiągnąć lepsze wyniki i rentowność.

Kluczowe cele edukacyjne:

- Zrozumienie, czym jest zarządzanie Lean na wysokim poziomie
- Zrozumienie celu Lean
- Wprowadzenie pojęcia marnotrawstwa
- Dowiedz się więcej o ewolucji Lean
- Zrozumienie, dlaczego Lean jest istotny dla rolnictwa
- Zrozumienie, jak wygląda Lean w gospodarstwie
- Zrozumienie korzyści, jakie Lean może przynieść twojemu gospodarstwu

Lean to system zarządzania/produkcji/operacyjny dla gospodarstwa. Jest to sposób pracy lub filozofia prowadzenia działalności gospodarczej, która wymusza fundamentalną zmianę w sposobie prowadzenia gospodarstwa. Lean zmusza do skupienia się na:

- Eliminacji odpadów we wszystkich formach
- Robieniu tylko rzeczy, które dodają wartość w oczach klienta.
- Mądrzejszej, a nie cięższej pracy (dzięki lepszym procesom i systemom)
- „Więcej za mniej” dzięki lepszym praktykom, systemom i procesom pracy
- Ciągłym doskonaleniu wszędzie, codziennie, przez wszystkich
- Dążeniu do doskonałości
- **ZYSKU**

Ostatecznym celem lean jest:

"Wyprodukowanie najlepszego produktu, którego chce klient, o najwyższej jakości, dokładnie na czas i po najniższych kosztach"

(lean poprawi jakość, koszty, bezpieczeństwo, dobrostan ludzi/zwierząt, środowisko, zrównoważony rozwój, zysk).

Istnieje inna definicja tego, czym jest Lean:

Nieustanne dążenie do IDENTYFIKACJI I ELIMINACJI

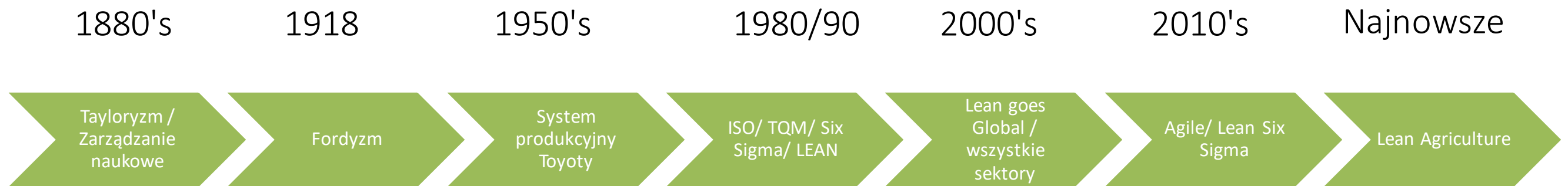
**MARNOTRASTWA we wszystkich ich formach w celu poprawy
wyników biznesowych i zadowolenia klientów.**

Koncepcja marnotrawstwa w szczupłym biznesie może być trudna do zrozumienia, ponieważ jest to marnotrawstwo widziane oczami klienta. Jest to coś, czego my, rolnicy, musimy nauczyć się dostrzegać.

Lean nie jest niczym nowym

Lean Management lub Lean Manufacturing wyewoluowało z różnych metodologii, które były stosowane w ciągu ostatniego stulecia lub dłużej. Lean wywodzi się z Systemu Produkcyjnego Toyoty, który został opracowany głównie w późnych latach 40. i 50. po II wojnie światowej jako odpowiedź na tragiczną sytuację, w jakiej znajdowała się Japonia. Wiele koncepcji w Systemie Produkcyjnym Toyoty, takich jak Jidoka (Built in Quality), zostało jednak opracowanych wcześniej dla automatycznych krosien Toyoty przez Sakichi Toyodę i jego syna Kiichiro Toyodę.

Fakt, że ta filozofia lub podejście do biznesu jest stosowana od dziesięcioleci we wszystkich branżach, a wiele z nich nadal ją wprowadza, sugeruje, że jest sprawdzona i działa.



Sprawdzone To działa W każdym biznesie

Krowy to nie samochody... dlaczego lean dla rolników?

Oczywiście produkcja samochodów to nie to samo, co produkcja mleka....., czy też nie? Dlaczego rolnik powinien wdrożyć tego typu podejście do zarządzania swoim gospodarstwem?

Kluczowym powodem, dla którego Lean jest wdrażany przez firmy na całym świecie, jest pomoc w przewycięzeniu wyzwań, przed którymi stoją. Wyzwania te mogą dotyczyć kwestii ekonomicznych, konkurencyjności, technicznych, rentowności, jakości lub reakcji na zmieniające się potrzeby klientów. Aby utrzymać się na rynku, firmy muszą być bardziej zwinne i elastyczne, a także produktywne, efektywne kosztowo i rentowne. Nie inaczej jest w przypadku naszych gospodarstw rolnych. Podczas gdy nasze gospodarstwa rolne są często znacznie mniejsze, mamy również wiele wyzwań, przed którymi stoimy i które musimy pokonać. Lean nam w tym pomaga.

Niektóre z wyzwań, przed którymi stoją rolnicy, obejmują

- Polityki i regulacje rządowe
- Pogorszenie koniunktury gospodarczej
- Popyt i podaż na rynku często wpływają na ceny mleka
- Oczekiwania konsumentów
- Konkurencyjność
- Rentowność i zrównoważony rozwój
- Wpływ na środowisko
- Dobre samopoczucie psychiczne
- Zatrudnienie - przyciąganie ludzi do branży
- Rosnące koszty
- Wydajność

Jako rolnicy musimy sprostać wszystkim tym wyzwaniom w naszej działalności i aby to zrobić, często musimy zmienić sposób, w jaki prowadzimy nasze gospodarstwa. Musimy stać się bardziej usystematyzowani i skupieni na procesach. Chociaż Lean nie może zmienić tych wyzwań, może pomóc nam w nawigacji i łagodzeniu niektórych z nich w lepszy sposób.

Zastanów się nad poniższymi pytaniami w odniesieniu do własnego gospodarstwa. Odpowiadając na te pytania, szybko zidentyfikujesz niektóre z powodów, dla których Twoje gospodarstwo skorzystałoby na wdrożeniu lean:



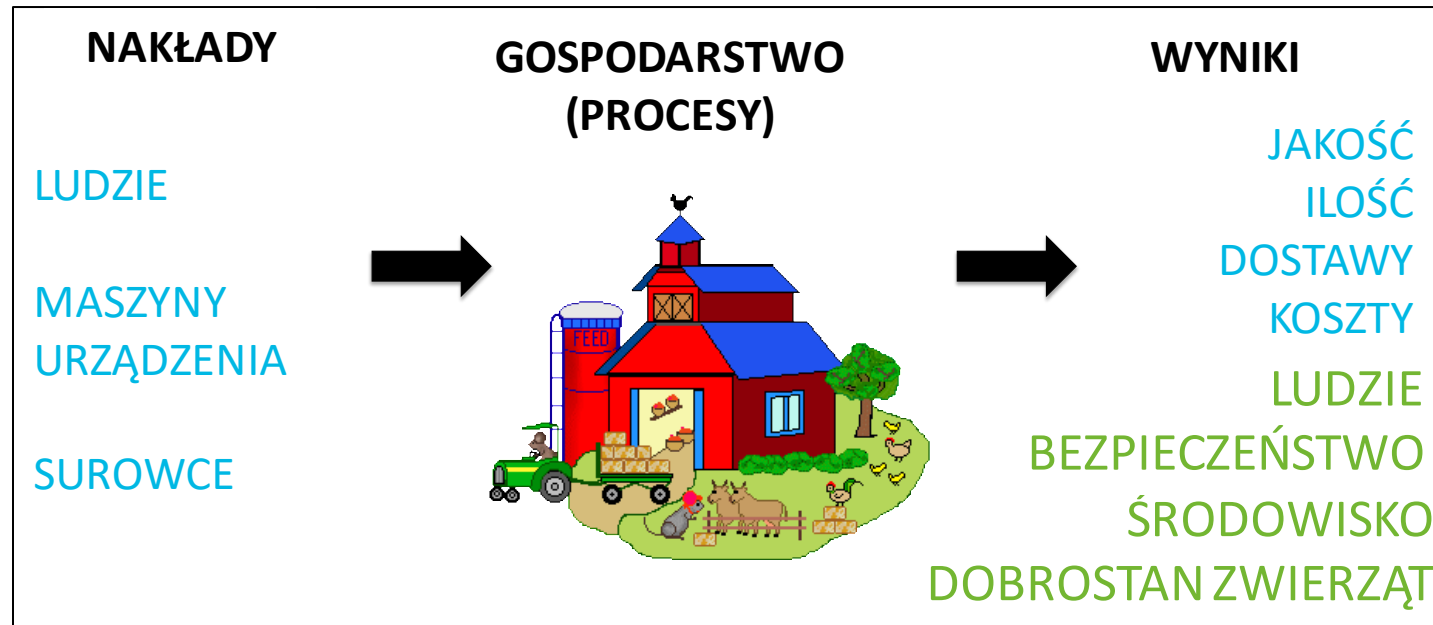
1. Jakie są twoje obecne frustracje w gospodarstwie?
2. Jaka jest paląca kwestia w gospodarstwie?
3. Przed jakimi wyzwaniem obecnie stoisz?
4. Jak wygląda dla ciebie "idealne" gospodarstwo?

Nasze gospodarstwo są jak wiele innych przedsiębiorstw produkcyjnych - w rzeczywistości jesteśmy przedsiębiorstwem produkcyjnym. Zajmujemy się wytwarzaniem produktu, jakim jest mleko. Nasze hale udojowe lub obory są w zasadzie mini zakładami produkcyjnymi. Istnieje kilka innych podobieństw między rolnictwem a produkcją samochodów i są to powody, dla których Lean sprawdza się w rolnictwie.

FARMING =

- 👉 Wytwarzanie produktu
- 👉 Wszystko, co robimy, jest procesem
- 👉 Pracochłonność
- 👉 Powtarzające się procesy
- 👉 Wszystko w naszych głowach

Nasze gospodarstwo jest jak inne firmy



Podobnie jak inne przedsiębiorstwa, nasze gospodarstwa składają się z nakładów, procesów i pożądaných wyników. Te nakłady i wyniki są dość podobne do innych firm produkcyjnych.

Lean pomaga nam przekształcać nasze nakłady w najbardziej wydajne i skuteczne procesy w odpowiednie produkty, których oczekujemy. Czyż nie wszyscy tego chcemy? Czy nie jest to zatem istotne dla naszych gospodarstw?

ABSOLUTNIE TAK!

Podczas gdy często myślimy, że rolnictwo jest bardzo zmienną branżą, w której rzeczy często się zmieniają i są nieprzewidywalne, w rzeczywistości nasze gospodarstwa mają wiele powtarzalnych procesów. Niezależnie od tego, czy wykonujemy je codziennie, co tydzień, co miesiąc, czy co sezon. Większość tego, co robimy w gospodarstwie, jest w rzeczywistości powtarzalnym procesem. To sprawia, że nasze gospodarstwa są idealnym środowiskiem do ciągłego doskonalenia. Wiemy, że musimy wykonywać ten sam proces raz za razem, a zatem możemy stale identyfikować możliwości poprawy procesu w czasie, małymi krokami. Niektóre z powtarzalnych procesów występujących w naszych gospodarstwach mlecznych obejmują:

- Dojenie
- Mycie/czyszczenie instalacji
- Czyszczenie wybiegów
- Konserwacja koryt
- Karmienie
- Przygotowanie suplementacji
- Leczenie zwierząt
- Kojarzenie/ Sztuczne zapłodnienie
- Zasuszanie
- Wycielenia
- Siew/uprawa roślin
- Zarządzanie pastwiskami
- Wymiana podkładów/wyrobów gumowych

Jakie inne powtarzalne procesy zachodzą w gospodarstwie?

Lean to system zarządzania gospodarstwem rolnym. Narzędzia i zasady Lean zapewniają sposób na ustanowienie dobrych, usprawnionych i wydajnych procesów i systemów w gospodarstwie, które pomagają zwiększyć produktywność i wydajność poprzez eliminację marnotrawstwa. Istnieje wiele narzędzi i zasad Lean, które współpracują ze sobą jako system zarządzania, aby pomóc we wdrożeniu Lean w gospodarstwie. Niektóre z tych narzędzi i zasad Lean obejmują:

- 5S - tworzenie dobrze zorganizowanego miejsca pracy
- Praca standardowa - opracowanie standardowych procesów dla wszystkich kluczowych zadań
- Wizualizacja - wizualizacja gospodarstwa, aby wszystko było łatwe do zrozumienia.
- Visual Management - zarządzanie gospodarstwem poprzez komunikację wizualną i systemy informacyjne
- Przejrzystość informacji
- Zaangażowanie i odpowiedzialność zespołu
- Praktyczne rozwiązywanie problemów
- Przejrzyste wskaźniki
- Przechwytywanie, monitorowanie i raportowanie danych
- Budowanie jakości w każdym procesie
- Kaizen

Przykłady wdrożenia Lean w gospodarstwie



Standardy pracy (SOP)



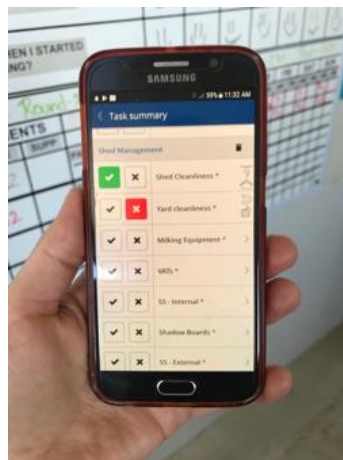
Tablice zarządzania wizualnego



Instrukcje wizualne



Tablice cieni na narzędzia



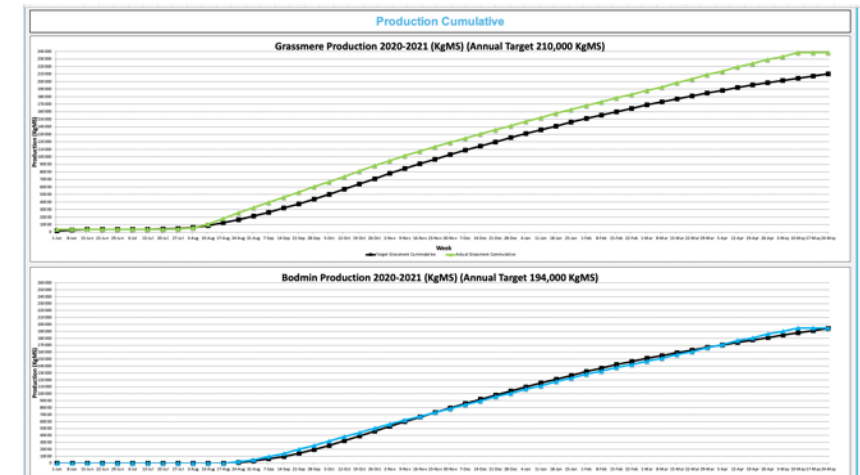
Audyty gospodarstw



Wzmocnienie pozycji zespołu



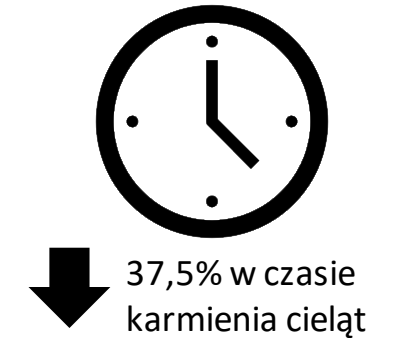
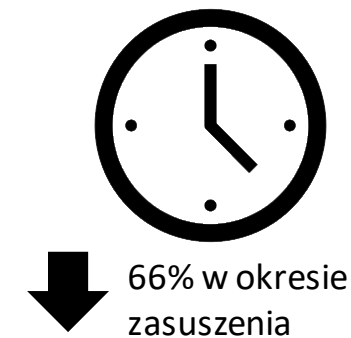
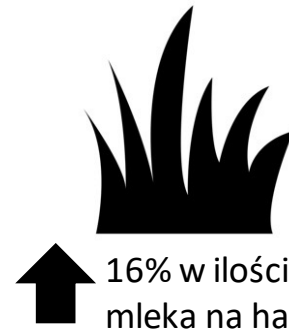
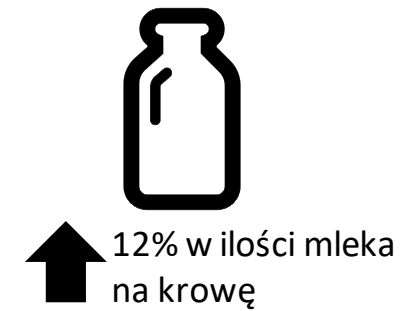
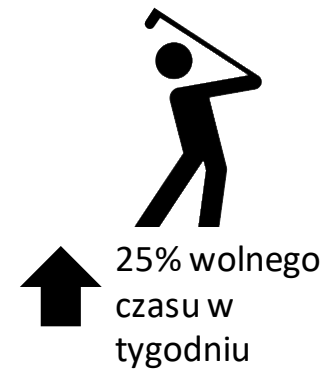
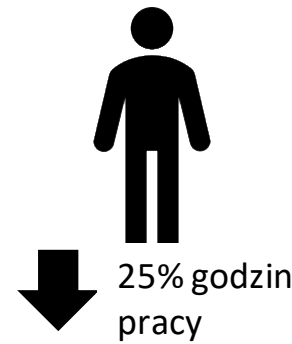
Dane w czasie rzeczywistym



Raportowanie i monitorowanie wskaźników

W ciągu ostatnich kilku lat nasze gospodarstwo odnotowało imponujące wyniki wdrożenia lean management.

To tylko niektóre z ulepszeń, które zaobserwowaliśmy.



Lean przyniesie korzyści całemu gospodarstwu rolnemu. Oto tylko niektóre z tych korzyści.

Korzyści dla klienta

- Lepsza jakość
- Większa niezawodność
- Spełnianie oczekiwań klientów
- Spójny produkt
- Etyczne i zrównoważone praktyki rolnicze

Korzyści biznesowe

- Zwiększa zaangażowanie ludzi
- Pomaga osiągnąć cele biznesowe (koszty, jakość, produkcja, rentowność itp.)
- Zmniejsza rotację pracowników
- Zachęca ludzi do kwestionowania status quo i identyfikowania lepszych sposobów działania (innowacje).
- Zdolność do pracy dla gospodarstwa, a nie tylko w nim
- Lepsza jakość = mniej poprawek = mniej odpadów = niższe koszty
- Zwiększony zysk

Świadczenia pracownicze

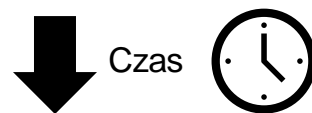
- Zwiększa satysfakcję z pracy
- Usuwa frustrujące elementy pracy
- Umożliwia ludziom podejmowanie działań w celu ulepszenia gospodarstwa
- Zwiększenie wydajności pracy pomaga poprawić równowagę między życiem zawodowym a prywatnym.
- Lepsze miejsce do pracy

Korzyści dla zwierząt

- Szczęśliwsze krowy
- Zdrowsze krowy
- Prawidłowe obchodzenie się ze zwierzętami
- Lepsza opieka nad zwierzętami
- Szybka i dokładna diagnoza



Odpady



Czas



Koszt



Dobrostan zwierząt



Jakość

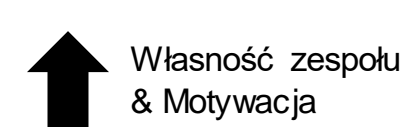


Klient

Doświadczenie



Bezpieczeństwo



Własność zespołu & Motywacja



Wszystko to sprawia, że jesteśmy produktywnym, rentownym i zrównoważonym gospodarstwem.

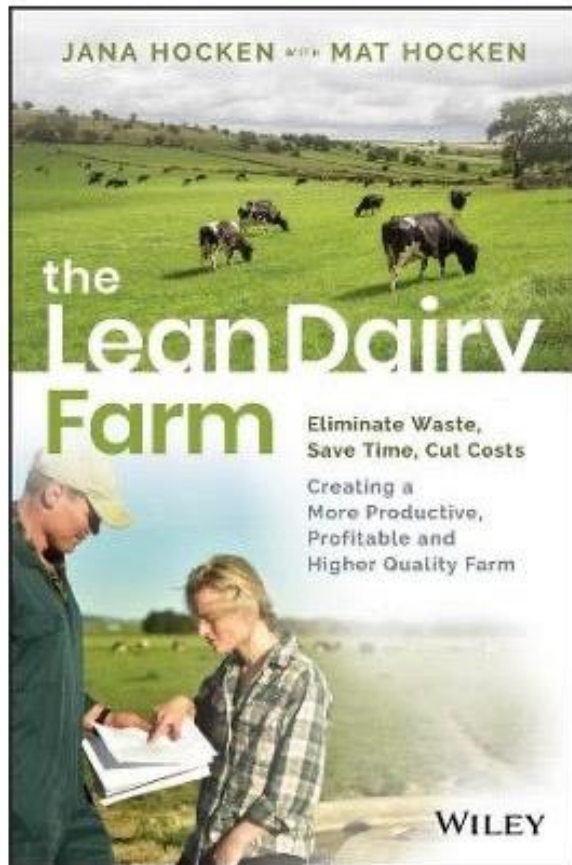
- **Lean to strategia biznesowa, a nie jednorazowe działanie**
 - To nieustanna **eliminacja ODPADÓW** we wszystkich formach
 - Koncentruje się na kulturze ciągłego doskonalenia
 - Koncentruje się na kliencie (zarówno bezpośrednim przetwórcy, jak i konsumencie końcowym).
 - Koncentruje się na robieniu tylko tego, co przynosi wartość dodaną
 - Tworzy wzmocniony i odpowiedzialny zespół
 - Jej ostatecznym celem jest tworzenie rentownych, zrównoważonych firm
- **Lean to ogromny nacisk na prostotę i zdrowy rozsądek skoncentrowany na usprawnianiu procesów we wszystkich obszarach**
- **Nie staniesz się Lean z dnia na dzień - to podróż!**



1. Omów Lean z rodziną lub personelem
2. Określ 3 korzyści, jakie Lean może przynieść Twojemu gospodarstwu
3. Jak dobrze twoje gospodarstwo radzi sobie z ciągłym doskonaleniem?
4. Burza mózgów na temat danych wejściowych i pożądaných wyników
5. Jakie jest 5 kluczowych wskaźników, które są ważne dla Twojego gospodarstwa?
6. Jak mierzyć, monitorować i raportować te wskaźniki i jak często?
7. Przeprowadź burzę mózgów na temat tego, jak wyglądałaby „idealne” gospodarstwo.
8. Jakie rzeczy musisz zmienić, aby osiągnąć "Doskonałość"?

Chcesz dowiedzieć się więcej?

the
LeanFarm[®]
project



Jeśli jesteś zainspirowany do wdrożenia zarządzania Lean w swoim gospodarstwie, istnieje wiele dodatkowych zasobów, z których możesz skorzystać, w tym nasza książka *The Lean Dairy Farm*, która jest praktycznym przewodnikiem krok po kroku do wdrożenia kilku kluczowych narzędzi Lean. Możesz również odwiedzić naszą stronę internetową, aby zapoznać się z bardziej kompleksowymi szkoleniami online, filmami, przykładami i innymi pomocnymi zasobami.

Odwiędź nas na www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm



www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm

Dziękuję